

勇于担当 敢打必胜 凝心聚力 为民服务

棚户区改造的万柏林模式

立秋过后，风轻云淡，万柏林区大众棚户区改造工地上，几棵老树的叶子簌簌作响，似在诉说着这里的过往。

大众棚户区，原国营大众机械厂的老宿舍区，分A、B、C三个区，占地206亩，有居民3000余户，涉及平房、栏杆楼等50余栋老旧建筑，居民楼加之公建，有16万余平方米。7月30日，万柏林区下元街道对和平南路40号平房院实施拆除。至此，历时13个月的大众棚户区整体拆迁顺利完成。

看着拆迁完的工地，曾参与下元、小井峪、后北屯城中村改造“大场面”的包下元街道领导——万柏林区委常委、区委办主任梁红根连连感慨：“不简单，不容易。”在他看来，棚户区拆迁要比城中村拆迁难度更大，“较城中村，棚户区困难群体多，且需要化解的问题复杂，一旦启动，必须拿出十二分的信心和决心。”

这段话颇有深意，只有奋战在拆迁一线的工作人员，只有天天面对拆迁居民，才能讲得出来。事实正如梁红根所说，大众棚户区从动迁、报名、测量、产权置换、签订协议，到搬迁、拆除等，无论遇到何种难题，万柏林区从上至下始终坚持以人民为中心的发展思想，一个口号喊到底、一个政策执行到底、一把尺子量到底，一鼓作气、速战速决，举全区之力打赢了大众棚户区拆迁改造攻坚战，也为全市蹚出了棚户区改造的“万柏林模式”。



勇于担当 直面问题 攻坚克难“有力度”

当“棚改”成了城市发展中的热词，“安居”就成为棚户区居民心中渐渐照进现实的梦想。“房子拆完了，我们离安居梦又近了一步，党和政府的承诺正在成为现实。”被街坊邻居称为“战地记者”的大众棚户区拆迁居民张琪，几乎每天都要去工地转转，用镜头记录这里一天天的变化。

时间拉回到去年5月12日，习近平总书记在太原考察时指出，要坚持治山、治水、治气、治城一体推进，持续用力，再现“锦绣太原城”的盛景，不断增强太原的吸引力、影响力，增强太原人民的获得感、幸福感、安全感。

第一时间，市区有关负责同志深入大众棚户区，体察民情、倾听民意，看到居民们窘困的生活环境时，下定决心实施大众棚户区整体拆迁，彻底改变这里脏乱差的环境，提升居民们的生活质量。

“大众棚户区是万柏林区乃至全市体量最大、涉及户数最多的棚户区，拆迁难度不言而喻。当时市区领导现场决定整体拆除时，在场人

员都深感敬佩。”万柏林区住建局党委书记武中全说。

时间过了一个月，2020年6月11日，在8000余居民的期待中，大众棚户区危旧房改造项目启动仪式举行，现场里三层外三层围满了居民，“战地记者”张琪也在其中。“和街坊邻居一样，我也盼着早日拆迁改造，可当时心里还是不踏实，这次是不是真的要拆了？”张琪说，早在2007年，大众棚户区B区就列入拆迁改造计划，这些年一直有改造的声音，也有不少开发商过来实地考察过，不知什么原因都没了下文，“不过这次感觉不一样，启动现场，市区领导都来了，而且当着大家的面承诺，要举全区之力坚决打赢大众棚户区拆迁改造攻坚战，打造布局合理、功能齐全、群众满意的棚户区改造新的典范和样板。”

对于过去的日子，大众棚户区居民记忆犹新。“房子多建于上世纪五六十年代，由于常年没

有物业、失管失修，小区内道路坑洼不平，管道管网老化，基础设施陈旧，公共服务滞后，而且不少人家共用厨房、卫生间，全家老小挤在十几平方米的屋子里……”78岁的拆迁居民李建智一口气说了一大堆棚户区的问题。

“启动仪式后的第二天，区上、街道的工作人员就进驻了，他们紧锣密鼓地开始入户摸排、张贴公告、征求意见建议。市区领导也多次来调研，和居民们座谈，没有半点架子。”李建智清楚地记得，去年7月1日，大众棚户区改造正式启动搬迁，“我高兴的一晚上都没睡着觉，比启动仪式上代表居民发言还要高兴。”

“咋能不高兴，我也高兴。”大众社区党支部书记耿洁说，以前社区的主要精力，都放在棚户区安全隐患排查上，夏天防汛，冬天得天天提醒居民注意取暖安全，防止煤气中毒或用电负荷过载发生火灾，“以后，我们能把更多的精力放在社区发展和精细化管理上，带领居民一起过上好日子。”

科学决策 健全机制 拆迁改造“有速度”

“听说开始报名，我赶紧领了预约单，连夜带着小马扎过去排队。”B区居民齐发娥说，“当时大家积极性都很高，毕竟盼了多少年了，排成的队伍跟一条长龙似的，从头望不到尾。”

“没想到居民的积极性这么高，正式启动搬迁后，20天时间，B区的1224户居民中，就有1155户主动报名，完成产权确认976户，腾空险房966户，804户签订房屋征收与安置补偿协议。”下元街道党群服务中心主任王月亲说，“动迁速度如此之快，让大家信心倍增，干劲十足。”

据介绍，在市委、市政府及有关部门的大力支持下，借鉴城中村改造的成功经验，万柏林区确定“区企主导、规范改造”和“整体规划、整体拆迁、整体招商、整体改变”的棚户区改造工作思路，坚持“一个政策执行到底、一把尺子量到底”，

成立由区委书记、区长任总指挥的拆迁改造指挥部，下设政策宣传和动员组、测量组、协议签订和资料组、房屋及住户认定组等12个工作组，负责摸底调查、征收补偿方案确定、政策宣传、测量核准、人口认定、产权认定、居民搬迁等具体工作。同时，坚持“阳光拆迁、和谐拆迁”“拆房子先拆‘问题’”，委托第三方专业测量公司，坚决杜绝“皮尺松紧”问题；聘请专业律师团队协助，针对动迁工作中出现的“房屋产权不明”“家庭纠纷”“买卖纠纷”等问题，秉持“办法总比困难多”，直面问题一户一档、一事一表，靠前化解问题矛盾。

“非常感谢市区领导和各部門的大力支持，协助我们共同完成大众棚户区拆迁，动迁工作人员不知疲倦、不计名利、忘我拼搏，让我们倍受感动，为他们的这种精神点赞。”山西大众电子信息

产业集团有限公司总经理赵刚说。

因为决策科学、措施有力、办法得当，大众棚户区拆迁改造快速推进、和谐有序。今年7月6日，万柏林区提出“大干三十天、决战棚户区”，动迁组全员扑在动迁一线，不到一个月，便拆完剩余12万平方米的建筑。

“现在回想起来，大众棚户区拆迁快是有原因的。”时任下元街道党工委书记刘莉说，一是市区领导重视，担当作为，居民改造意愿强烈，热情高，增强了大家“攻坚克难、敢打必胜”的信心和决心；二是全区各有关部门派驻精兵强将，通力配合，心往一处想、劲往一处使；三是延伸拓展全区27个城中村摸索积累的改造经验，蹚出棚改的“万柏林模式”；四是拆迁改造始终坚持“一把尺子量到底、一个政策执行到底”，依法依规阳光拆迁。

以民为本 贴心服务 好事办好“有温度”

8月10日，正当我们在下元街办了解情况时，遇上来送锦旗的大众棚户区拆迁居民李妹。“感谢党和政府帮我家解决了大问题。”李妹说道。对于这样的场景，参与棚户区改造的每位工作人员已见过很多。

“锦旗是褒奖更是重托，我们将始终以人民群众对美好生活的向往作为奋斗目标，努力将大众棚户区改造这件好事办好。同时，发扬‘有事服务、无事不扰’的‘店小二’精神，帮助开发企业加快各项手续办理，早日开工建设。”下元街道办事处主任周艳亭说。

大众棚户区拆迁改造中，为最大程度保障拆迁居民利益，万柏林区抽调区、街道、社区工作人员组成工作组，由相关负责人带队，加班加点入户征求居民意见建议，制订完善拆迁补偿安置方

案。“拆迁不仅是拆房子，更要拆矛盾、拆问题。”周艳亭说，在征拆过程中，不少居民家里有这样或那样的困难，都要一一解决，解除他们的后顾之忧。

大众棚户区B区有一户居民生活困难，拆迁后没有过渡住房。动迁组核实情况后，积极帮助申请了民政救助，还帮他们解决了临时住处。C区有位70多岁的孤寡老人，最初说啥也不愿搬，周边邻居都搬走了，她还坚守在老房子里。由于供水管网老化，去年冬天冻坏了主管道，生活用水成了问题。动迁组一方面做老人的思想工作，让尽快搬离。另一方面安排专人，每天负责给老人送水。一天、两天、三天……老人被感动了，“你们工作真是做到家了，我这就签协议。”

在大众棚户区拆迁过程中，这样的事例有很

多，感人的故事几乎每天都在上演。这个过程中，由于工作人员和拆迁居民彼此交流的次数多了，不少原本不愿拆的住户，与动迁人员成了好朋友，主动帮忙加入动迁队伍当中。

“棚户区改造不仅是一项重大民生工程、民心工程，更是加快城市更新、建设品质城市的重要举措。我们将深入学习贯彻习近平总书记‘七一’重要讲话精神，牢固树立‘以人民为中心’的发展思想，持续发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛‘三牛’精神，把党史学习教育成果转化为推动实际工作的强大动力，瞄准群众‘急难愁盼’，扎实开展‘我为群众办实事’实践活动，高标准高质量推进棚改各项工作，确保棚改任务如期完成，让老百姓早日实现安居梦。”万柏林区委书记杨俊民说。

文字 / 张靖武 张岱俊 图片由万柏林区融媒体中心提供

