

学好用会真招实招 凝心聚力破局解围

——赴合肥跟班学习成果转化汇报大会交流材料摘编

王凯峰

创优发展环境小组牵头单位
市纪委副书记、市监委副主任

一、聚焦三个重点，撬取“他山之石”。创优发展环境小组坚持透过现象抓本质，围绕激励干部担当作为、试错容错免责和优化营商环境三个重点持续发力、深度学习，努力学深悟透合肥良好发展环境的成功密码，用“合肥之石”雕琢“太原之玉”。

二、注重三个结合，做到“点石成金”。在成果转化中，我们坚持注重与太原实际相结合、与部门职责相结合、与市委战略相结合，锚定“六地”定位、瞄准短板弱项，精准发力、靶向施策，真正做到“点石成金”。

三、突出三个一批，夯实“创优基石”。我们运用“543”工作落实体系，项目化推进、台账式管理、责任制落实，形成“三个一批”成果转化清单，实现责任单位、主要内容、成果载体、预期效果、完成时限“五明确”，真正用转化成果夯实太原持续高质量发展的“创优基石”。

庞虹

全面提升开放能级小组牵头单位
市发展改革委党组书记、主任

一、加速“大协同”，聚力对接京津冀、长三角等重大国家战略，依托驻京办、驻沪办建立招商联络处，全力承接产业转移；围绕已落地的惠科、沪硅等标志性重大产业项目做配套、延链条，重塑太原开放高效的形象；深化市域协同发展，打破区域壁垒，破解空间不足问题。

二、建设“大通道”，加快构建高速铁路枢纽，建设京津冀向西辐射和中西部地区向东开放的战略节点；加快武宿机场三期改扩建工程建设，培养本土航空品牌，加密“并沪公交快线”；依托国家物流枢纽和国家综合货运枢纽补链、强链支持城市建设，构建“通道+枢纽+网络”现代物流体系。

三、打造“大平台”，启动以武宿机场、武宿综保区为主要载体的临空经济核心区建设，打造区域新中心；主动配合省申建中国（山西）自由贸易试验区，并争取设立太原片区；高水平建设一批产业园区和创新平台，打造投资主战场、增长主引擎。

王强

科技成果转化小组牵头单位
市科技局党组书记、局长

一、强化示范引领。发挥全省首家“晋创谷”创新驱动平台的示范引领作用，聚焦先进制造、能源和新能源、半导体和新材料等重点产业领域，将合肥科技成果转化经验模式，率先在“晋创谷·太原”复制应用，打造全省创新企业“孵化器”、成果转化“加速器”和四链融合“助推器”。

二、集聚要素资源。建设和引进培育一批新型研发机构、重点产业链中试平台基地、科技成果转化孵化载体和产业化园区、科技大市场、成果转化服务机构，强化技术转移人才、贷款风险补偿、创投基金、成果转化引导专项等保障能力，全链条支撑科技成果转化和产业化。

三、打通关键环节。完善科技成果转化要素融合贯通机制，鼓励研发机构产出高质量科技成果，推动产业链科技成果直接转化应用，提升供给能力。激励科研人员创新创业，开展应用场景示范，培育壮大科技型企业，提升承载能力。组织开展概念验证、先进适用技术转化、成果招商，提升服务能力。

田文浩

提升国有投资平台融资能力小组
牵头单位
市财政局党组书记、局长

一、紧扣“四个聚焦”，精绘产业图谱。聚焦国家、省战略和政策导向，“自上而下”确定产业方向；聚焦京津冀协同发展，“由外而内”做好协同补位；聚焦太原资源禀赋，“自下而上”转化为产业发展优势；聚焦基础产业主脉络，“上下延伸”细化产业链条。

二、转变投资方式，国资引领市场。创新股权投资，构建“政府、平台、县区”“上下联动、共同发力”的基金体系，打造“一链一基金”的基金集群。构建政策体系。普惠政策抓全局，专项政策抓领域，实行“一链一策”，构建起“专项+普惠”多元政策体系。

三、平台转型升级，加强队伍建设。聚焦我市9大产业链布局，推动平台企业向产业投资与资本运营转型。引进专业人才团队，打造“懂产业、通政策、熟悉市场、擅长谈判、精于资本运作”专业队伍。

四、健全推进机制，容忍风险误差。成立战略性新兴产业委员会，落实9大产业链“链长制”，建立“专业团队+科研院所+政府团队”合作模式，确保投资决策科学可行。

许涛

提高专业化招商引资能力小组
牵头单位
市外来投资局党组书记、局长

一是协同要素保障部门。加强与规资部门联动，摸清全市可供招商引资使用的土地情况，建立项目载体资源库。加强与金融部门、平台公司联动，采取“项目直投”“以投带引”等方式，逐步建立资本招商“太原模式”。加强与环保、能源、住建、安全等部门对接，汇集更多要素为项目服务。

二是协同行业主管部门。围绕“1233”产业体系，深化招商图谱编制应用，全力推进清单招商。会同市科技局组建科技招商专班，重点围绕央企驻并科研院所及京津冀创新资源，按照“新型研发机构+基金+产业园”模式孵化培育。联动商务、文旅、农业等部门，做好商业综合体、文化旅游、城郊现代农业类项目招商落地。

三是协同项目承载地。围绕“晋创谷”、大孟产业新城、阳曲火工区、太重、东山及城区楼宇资源等不同区域特性精准布局，建好县区优质项目库、市级重点项目库，加快签约落地，实现有效投资。

彭新贵

临时党支部书记、班长
市纪委监委驻市委组织部纪检监察组组长

一、设计制作富有太原特色的人才绿卡（并州英才卡）。建设数字化人才综合服务平台，开发“并州英才”微信小程序，加快推进人才工作数字化转型。

二、补充修订完善容错清单，鼓励广大干部探索创新、推动发展、破解难题。制定出台本地区、本行业、本领域的试错容错免责实施方案和容错免责清单。

三、依托“一体化在线政务服务平台”，整合完善相关模块和功能，为经营主体提供“全周期、全身心”服务。探索开展人才分类认定工作，修改我市人才优惠政策。

四、一体推进优化建设政务环境、市场环境、法治环境、监管环境等，以亲而有度、清而有为的营商环境助力经济社会发展。

李春瑞

全面提升开放能级小组组长
市发展改革委党组成员、三级调研员

一、打造“1233”重点产业链发展体系。即培育建设“一高两先、三特三新”9条重点产业链，“一高”即高端金属材料产业链，“两先”即先进碳基材料产业链、先进生物材料及生物制药产业链，“三特”即矿山与工程特种机械、交通与航空特种装备、节能环保特种设备3条产业链，构建太原特色现代产业体系。

二、太原市的能级提升，要站在推动中部城市群高质量发展、主动融入京津冀协同发展、承接产业转移的高度来谋划。要加快推进太原晋中、太原忻州协同化发展，做大中部城市群，以大体量、高能级，融入京津冀一体化发展国家战略。沿太原盆地周边边缘县市，打破现有行政区划，建设一条城际环形轻轨，与在建的地铁1号线接轨。统筹中心城区与县域发展（主要是阳曲、清徐），将轨道交通线路向城市边界延伸。

陈培忠

科技成果转化小组组长
市科技局三级调研员

一、将合肥科创载体建设经验模式，结合我市实际，率先、集中在“晋创谷·太原”复制改进应用，打造科技成果转化产业化试验示范、示范点。

二、探索设立国资平台主导的科技成果转化母基金，引导、吸引、培育一批创投基金和投融资机构，创设天使投资基金、种子基金等，建设覆盖科技型企全生命周期的基金和创投体系。

三、建立科技招商制度，招引一批初创新型科技企业乃至更早期的重大科技成果转化项目；组织“揭榜挂帅”联合攻关、产学研合作、场景应用等，促成更多优质科技成果并转化产业化。

张屹东

临时党支部副书记、副班长
提升国有投资平台融资能力小组组长
市财政局党组成员、副局长

一、打造投资基金集群，集聚资金合力。构建“政府+平台+县区”的基金体系，上下联动，共同发力，逐步形成“一链一基金”的产业基金体系。

二、推进平台公司转型，拓宽融资空间。聚焦我市9条产业链布局，推动平台企业向产业投资和资本运营转型，建立“市、县”两级平台联动机制，合力支撑项目建设。

三、优化金融服务，发展普惠金融。推进平台功能优化升级，集聚金融服务平台，推行“五方合作”融资服务模式，服务实体经济。

汤力

提高专业化招商引资能力小组组长
市外来投资局党组成员、副局长

一、精准定位定向，打造比较优势，让引进项目与培育生态相结合。探索政府主导式招商向市场化招商转变，抓住资本牵引、产业链协同、科技成果转化3条线，做好招商谋划。

二、严把项目入口关，制定招商引资重点项目认定办法、审核机制和“一事一议”政策审定机制，以专业化招商研判，为市委、市政府科学决策提供依据，为相关部门放开手脚推动落地提供支撑。

三、学习破解要素保障难题的思路举措，把当前路径中的“不行”变为创新方法下的“可行”。持续深化“中枢调度”，用好分级调度，围绕项目落地狠抓全流程闭环管理。

四、真正树立起“管行业就要管招商”的实干导向，抓强队伍、抓严考核，以思想大解放、观念大转变、机制大创新，为招商引资工作提供支持、创造环境。

吴文利

科技成果转化小组副组长
市大数据局党组成员、副局长

一、打造数字经济产业链。培育引进数字经济龙头企业，壮大数字经济核心产业，开展大数据企业认定、数字经济领军企业评选等工作，通过示范引领、培育营造数字经济发展的良好生态。

二、聚焦太原建设国家区域中心城市，设立数字经济产业园区，促进人才聚集、产业聚集、创新服务、金融服务，有利于进一步打造具有竞争力的数字产业集群。

三、推动数据要素流通交易。对接上海、深圳、贵阳等数据交易所，培育我市大数据企业数据治理、数据产品研发、数据质量评估、数据资产评估等能力，完善数据要素生态体系。

梁峰

临时党支部、班委会生活委员
省太忻经济一体化发展太原区运营中心党组成员、副主任

一、对标学习合肥高新区发展机制，创新大孟产业新城体制机制。建议运营中心参照开发区管理，人事管理上突破编制概念，采取更加灵活的员额制，并试行全员招商的AB岗管理制度。

二、依托万亩用地资源优势，对接京津冀、长三角等发达地区产业转移，广泛开展招商推介活动，重点引进制造业头部企业，加快打造大孟产业新城产业转移集聚区。

三、以大孟产业新城为重点，聚力推动“创新链、产业链、资金链、人才链”四链融合。对接“晋创谷”创新驱动平台，推动布局中试基地、技术创新中心等，推进孵化器和众创空间等引才载体建设，加速科技成果转化落地。

四、依托或构建产业基金，吸引社会资本落地聚集，搭建覆盖企业孵化成长生命周期的投资基金矩阵，同时以产业基金为载体投早、投小，挖掘培育本土潜力项目。

五、完善大孟产业新城商务办公、商业设施、员工公寓、邻里公园、公交首末站等基本功能。适当布局创新工坊、创客中心、产品展示等拓展型产业配套服务设施。

赵晋胜

临时党支部、班委会纪检委员
迎泽区常委、副区长

一、承接市“1233”产业链，结合迎泽区资源禀赋和产业现状，依托火炬产业园和面积170万平方米的楼宇空间，紧紧围绕迎泽“智能装备新材料”“生物医药大健康”两条产业链，招引培育龙头企业。

二、下大力气加强国资平台产业投资功能，充分发挥中央财政支持普惠金融发展示范区和“金融核心集聚区”的优势，通过市区联动，探索“市+区+基金+产业”模式，以投代引形成战略性新兴产业集聚。

三、发挥辖区中国科学院山西煤炭化学研究所能源技术支撑和日化院标准引领作用，依托财大、医科大等院校，借力“晋创谷”，挖掘现有科研成果，成立“政院校企”联合孵化平台，推动科技成果转化。

四、以科创平台、政校企合作、政策服务、项目产业等育才引才聚才，打造讲政治、通政策、懂产业、会金融、能干事的“迎泽战队”，加快建设金融核心集聚区、数字经济先行区、消费升级引领区。

周靖华

提升国有投资平台融资能力小组
副组长
尖草坪区委常委、副区长

一、发挥国资引领作用，撬动社会资本，持续强化产业发展资金保障。积极投身“基金丛林”建设，拓展政府投资新模式，加强产业链上下游资本对接，建立多元化基金体系。

二、依托现有资源禀赋，实施延链战略，加速提升产业发展集聚效应。精准对接“百千万亿”工

程，把断裂缺失的产业链补起来，把狭窄封闭的产业链延伸开。支持太钢发挥宝武山西总部功能，激发钢铁生态圈集聚效应，开拓产业发展新格局。

三、培育产业创新主体，集聚科创资源，不断赋予产业发展科技动能。推广太钢自主创新模式，精准实施“五强”举措，推动科技成果就地转化、就地交易、就地应用。

郭占昌

科技成果转化小组副组长
尖草坪区副区长

一、学习借鉴合肥中安创谷等运营模式，培养专业化的服务机构和人才队伍，打造一流的“晋创谷”创新生态，进一步吸引全省甚至京津冀区域高端科技创新资源在“晋创谷”不断集聚和成长壮大。

二、全面考虑创新创业、生产经营、员工生活等实际需求，建设环境优美、功能完善的产业园区，起到“筑巢引凤”的效应。在服务科技成果转化和科技创新企业发展方面，建立起包含融资、人才、产业、政策、辅导、综合、品牌等服务平台，全方位为创新创业赋能服务。

三、在合肥学习期间，恰逢我省在4所省属高校推行了“三项改革”试点，希望我市进一步推动4所驻并的试点院校借鉴中科大赋权改革模式，释放更多优质科研团队的潜能。

郝晓军

临时党支部、班委会组织委员
万柏林区委常委、副区长

一、充分发挥辖区内太原理工大学、太原科技大学等高校资源优势，通过搭建交流平台，共建实验室、孵化器、产业园、实训基地、提供应用场景等方式，开展校企合作、招才引智、“揭榜挂帅”、产学研合作等，打造集市场发布、综合服务和科创汇、企业会客厅、技术经理人驿站等为一体的科技大市场，实现科技成果就地转化。

二、建议市县联动，围绕打造“一高两先、三特三新”产业体系，强化对科技企业、科技成果、科研团队、创新平台和科技服务等各类创新资源的吸纳聚集，招引一批“有高科技含量、有高层次人才、有成长潜力、有社会资本关注”的优质科技成果来并转化产业化。

杜国名

提高专业化招商引资能力小组
副组长
古交市市委常委、副市长

一、通过非均衡战略大力发展战略性新兴产业（以下简称“战新产业”）。敢于“无中生有”，善于“小题大做”。主动在太原市委确定的“1233”产业体系中找到古交定位，通过精力有效集中、资源有效汇集、政策有效倾斜，深入做好绿色能源和新材料文章。

二、通过锻长补短板增强战新产业招引底气。坚定做大做强古交金牛城投集团，推动其向兼具“为城市强基、为产业赋能”综合功能转变。提升古交科技园区承载能力，实施“低效用地盘活、基础设施提升、企业腾笼换鸟”三大攻坚行动，打造转型主阵地。有效发挥驻地央企和省属企业协同效应，推动煤炭资本助力战新产业发展。

三、强化科创即产业认识，发挥古交科技孵化器平台功能，深入对接省内外优质科创资源，主动开放应用场景，打通科创向产业化、产业反哺科创的最短距离、最快路径。

袁建斌

提高专业化招商引资能力小组副组长
清徐县副县长

一、前瞻制定长期战略规划，立足资源禀赋、区位优势，主动服务和融入国家战略，抢先布局未来产业赛道，持续推进技术迭代升级、产业梯次布局，形成源源不断的新质生产力。

二、成立产业链专班，遵循“缺什么补什么”的原则，通过招引、培育、改制等方式，延链补链强链，不仅帮助招引项目落地投产，更服务于企业发展壮大，不断完善产业生态。

三、每年修订招商引资工作系列文件，明确目标任务、部门职责、保障措施、绩效考核等内容，形成完整架构体系。所有部门均设置指标任务，每月公开进度排名，注重考核结果运用。

四、政府引导建立国资引领的投融资平台，以市场化手段撬动社会资本共同参与，设立产业发展全生命周期基金。搭建项目与基金对接平台，引导基金助力优质项目和重点产业。

五、深入实施创新驱动发展战略，建设高能级科技创新平台，完善科技成果转化体系，促进产学研深度融合，以科技创新引领传统产业转型升级、赋能新兴产业发展壮大。

孟涛

科技成果转化小组副组长
中北高新技术产业开发区党工委
委员、管委会副主任

一、应在锻长板上强发力，如我市的特钢产业链，借力太钢在原料、价格、包装、运距等

方面的优势重点吸引下游和配套企业落户，既有企业中筛选基础较好的加大支持。

二、应在政策配套上形成互补，市、区政策制定与省级出台的“1+5”政策包形成叠加和互补的效应。在金融支持上有所侧重，在争取省级专项支持资金的基础上配套市、区资金和基金，股权、债权投资入驻企业和团队，同步完善收益退出机制，与优质企业深度绑定。

三、进一步发挥好开发区体制机制优势，扎实推进开发区“三化三制”改革和“承诺制+标准地+全代办”改革，加大专业部门干部特别是经济部门干部与开发区干部交流任职，加大社会化专业人才选聘。

张志全

提升国有投资平台融资能力小组
副组长
市龙城发展投资集团有限公司
党委委员、副总经理

一、重点围绕我市“一高两先、三特三新”重点产业链发展体系，“一链一基金”，市场化运作，专业化投资。按照同类整合、相近归并、边缘撤并的原则，采取股权划转、国资参股、报表合并、委托管理、管办分离等多种方式，建立“主强辅优”的专业化公司，推动要素资本向投融资平台公司集中。

二、按照“龙头企业一大项目一产业链一产业集聚一产业基地”发展思路，“直投、参股、跟投”自身投资领域重大项目，发掘“链主”企业上下游细分领域和关键环节产业，推动增量发展。

三、利用国资平台信用优势和业务资源，引进专业基金管理机构，合作组建国资平台基金。积极开展评级、提级，3A级平台可在内部整合打造2A+主体，实现增强融资能力、降低融资成本、优化公司治理的三重目标。

李旭东

全面提升开放能级小组副组长
太原轨道交通集团有限公司党
委委员、副总经理

一、要发挥区位优势，建设连通雄忻、石太、郑太、太绥的“米”字型高铁体系和“一环十二射多连”的公路路网，推进武宿、尧城、阳曲机场建设，与国家综合立体交通网深度融合。

二、从中心城区、都市圈、城市群层面系统谋划轨道交通体系，完善提升太原作为国家综合枢纽城市功能，建设轨道上的都市圈、城市群。

三、应推进行出台包括工作机制、建设模式、运营保障、融资渠道、资金管理 etc 支撑太原地铁高质量可持续发展的实施意见；以轨道集团为主体线网统一运营，实现商业资源整合、运营资源共享，降低成本，减轻政府补贴压力。

赵晓红

提升国有投资平台融资能力小
组副组长
市高速铁路投资有限公司党委
委员、副总经理

一、在巩固国企改革三年攻坚行动成果、彻底解决“事转企”的基础上，进一步完善公司法人治理结构。修订完善相关制度规定，打通发展的“堵点”“痛点”和“难点”，坚持多元化发展、精细化治理、专业化运营，彻底解放企业发展的“动能”和“活力”。

二、优化内部机构设置、成立战略投资机构，产业研究机构，吃透国家产业发展政策，内引外联，横向协调，纵向贯通，与合肥产投等平台公司建立战略合作协议，在投资、基金、人才、技术、体制、机制方面进行全方位合作，与金融机构、投资机构及咨询机构建立全天候合作，资源共享、要素互通，协作共赢。

三、遵循国家发展战新产业的新理念和新格局，融合产业优势和平台优势，积极探索战新产业主体、培育筑基工程、集群逻辑构建生态工程、创新价值凝聚工程、跨界多元深度融合工程。

宰涛

中北高新技术产业开发区管委
会项目发展部部长

一、以沪硅项目为牵引，以天成碳化硅、源瀚蓝宝石项目为基础，构建形成“材料—设备—芯片—器件”产业规模化集群式发展模式。

二、抢抓“晋创谷·太原”建设机遇，重点支持先进制造、能源与新能源、半导体材料等重点领域整合各类创新要素，推动“谷区”形成更多新质生产力。

三、针对细分产业领域探索设立太原中北大数据产业基金、双新产业基金、专业镇产业基金等子基金，为市级重大项目承接和区级重点项目落地提供坚实保障。

四、聚焦中北高新区发展基础和未来规划，用成熟的标准化、优质的厂房载体、不间断的电力保障吸引大项目、好项目落地。

五、协同市外来投资局、中北大学、区内龙头企业等，发挥中北高新区项目承载和支撑作用，梳理上下游关联企业、成果转化清单，开展联动招商，在多渠道磨砺中提升专业化能力。

记者 尹哲 编辑整理