

# 果洛藏贡麻村发展有新篇

初冬，金色的阳光洒在错落有致的新居，在连绵远山与广袤草原的映衬下，显得温暖安详。这里是青海省海北藏族自治州刚察县沙柳河镇果洛藏贡麻村，一座青海湖畔的牧民集中安置新村。

2021年6月8日，习近平总书记来到果洛藏贡麻村，看望慰问群众。三年多来，这个高原村落牢记总书记的谆谆嘱托，利用资源禀赋发展现代生态畜牧业，守护绿水青山，创造金山银山，在青藏高原书写乡村振兴的崭新篇章。

## 告别游牧启新程

【“乡村振兴要突出农牧民增收这个重点，加快推进高原特色种业振兴行动，发展绿色有机农牧业，打响高原土特产品牌。”——习近平】

逐水草、牧牛羊。

在果洛藏贡麻村村委会副主任俄藏加的儿时记忆里，他和父母总在搬家。“一年四季都忙着放牧和转场，生活十分辛苦。”俄藏加说，那时一家人住在牛毛编织成的帐篷里，冬天漏风，夏天漏雨。终于在2014年，俄藏加和村里其他牧民告别游牧生活，在刚察县城边的牧民集中定居点里安了家。

新居窗明几净，传统院落里有了现代冲水式厕所，小孩上学、老人就医也方便许多。俄藏加说：“这样的生活，是过去做梦都不敢想的。”

“传统的游牧生产采取家庭养殖方式，规模小、成本高，抗风险能力低。我们要建设现代畜牧业示范基地，提高畜牧科技含量，加快传统畜牧业向现代畜牧业转变。”“90后”村党支部书记索南才夫旦告诉记者。

在政府引导帮扶下，村民们纷纷积极行动。2022年，村里的“能人”索南昂秀联合39户牧民成立生态畜牧合作社，探索集约管理、科学养畜的“新路子”。“2023年合作社收入57万元，出栏630只羊和180头牛。”索南昂秀说。

乡村振兴还要靠人才。近年来，共有80多名从果洛藏贡麻村走出去的大学生陆续学成归来，积极投身返乡创业热潮，为高原村庄带来新气象。

2022年，21岁的多杰吉返乡后在村里开起一家网红孵化机构，通过电商平台向全国朋友推荐村里生产的牛羊肉、青稞啤酒等。“我希望能让更多人了解我的家乡，看到这里日新月异的发展变化。”多杰吉说。

“通过发展生态畜牧、环湖旅游、网络电商，大家的就业选择增多，高原特色民族村寨初显雏形，牧民群众的收入增加，生活越来越有奔头。”俄藏加说。

## 人湖共生新图景

【“青海湖生态保护和环境治理取得的成效来之不易，要倍加珍惜，不断巩固拓展。”——习近平】

“我小时候，村里的草高得能没过马蹄。”那瓦才郎热情地邀请记者在家里喝奶茶，讲述村里的过往，“青海湖环湖地区自古是人杰地灵、水草丰美的地方，后来人口逐渐增多，草场的质最开始下降。”

果洛藏贡麻村位于青海湖北岸。近年来，为保护青海湖生

新时代 新征程 新伟业  
习近平总书记关心事

## “腾志”之花绽湖畔

【“在中华民族大家庭中，大家只有像石榴籽一样紧紧抱在一起，手足相亲、守望相助，才能实现民族复兴的伟大梦想，民族团结进步之花才能长盛不衰。”——习近平】

走进村子大门，映入眼帘的是腾志广场，“腾志”在藏语中意为“团结”。

广场中一座雕塑十分醒目：一本打开的书，白底红字的书上用藏汉双语写着“腾志”二字，上面是一双手托举着一个石榴，红红的石榴籽紧紧地抱在一起。

2021年，总书记来到果洛藏贡麻村，牧民索南才让率一家老小热情邀请总书记到家里做客，并献上哈达。索南才让激动地说，牧民生活好，全靠党的政策好，衷心感谢共产党，衷心感谢总书记。

离开索南才让家，村民们看到总书记来了，热情地涌到路边，欢呼着向总书记问好。总书记动情地说：“在中华民族大家庭中，大家只有像石榴籽一样紧紧抱在一起，手足相亲、守望相助，才能实现民族复兴的伟大梦想，民族团结进步之花才能长盛不衰。”

牵挂润高原，嘱托催奋进。果洛藏贡麻村的藏族儿女，用团结奋进的汗水，浇灌着那朵长盛不衰的花朵。

去年，53岁的才华多杰在交通事故中严重受伤，一家人为筹集治疗费用愁眉不展。不到一周的时间，村民自发组织捐牛羊、现金，帮助才华多杰一家人渡过难关。“非常感激大伙儿的帮助，今后我们更要用双手创造美好生活，回馈大家！”才华多杰说。

3年多来，果洛藏贡麻村推动民族团结工作与平安乡村建设、“星级化”支部创建、“雪亮工程”等工作深度融合，让民族团结之花在沙柳河畔越开越艳。

“我很荣幸今天又见到总书记了，感恩所有，祝福伟大祖国越来越强大。”9月27日，索南才让激动地发了一条朋友圈。当天，全国民族团结进步表彰大会在北京举行，果洛藏贡麻村村民委员会被授予“全国民族团结进步模范集体”称号，索南才让捧回了这份沉甸甸的荣誉。

朝阳如金，洒满高原村落。广场上“腾志”二字熠熠生辉。

“人心齐了，干劲更足了！”索南才让说，“我们要继续努力，让日子过得越来越好！”

新华社记者（新华社西宁12月5日电）

（三）

我国有超过1.8亿户经营主体，规模有大有小，类型多种多样，它们分布在千行百业，是市场经济的微观基础，也是中国经济的鲜活呈现。

当前，外部环境发生诸多变化，经济运行面临压力。对部分企业经营出现困难，应该怎么看待？企业该如何应对？

## （一）

蓝禾医疗是浙江宁波的一家医疗耗材制造商。今年以来，企业经营一度感到压力。一方面，传统的口罩等产品面临着行业的低价竞销；另一方面，自研的退热凝胶等新品刚推出，市场还有待拓展。

企业董事长曹军感叹，今年的生意越来越“卷”了。他一直在路上奔波，巩固已有的渠道商保住存量、挖掘新的合作伙伴创造增量，营收基本保持稳定。

一个“卷”字，道出了企业闯荡市场感受到的压力和挑战。

压力从何而来？首先是需求端。

当记者联系到高新能源技术股份有限公司董事长王翰超时，他刚从外地出差回来。

不是在拓市场，就是在拓市场的路上。这名动力电池系统制造企业负责人今年光是飞行就有100多趟，不仅在国内深耕，也出海调研，在西欧、非洲等地设立分公司。“市场竞争激烈，我们得提前布局，抓紧挖掘新客户。”

面对零售业“洗牌”，永辉超市加快了自我调改的步伐。永辉超市副总裁王守诚坦言，如何挖掘需求是当下最大的挑战，企业正一点点摸索，预计到明年春节前调改门店增至40到50家。

拓市场、找需求，这是很多企业的常态。一些企业负责人说，“量”的竞争越来越激烈，每天一睁眼想的就是如何稳住客户。还有一些企业反映，“质”的角逐越来越凸显，消费者的需求日益多样化、个性化，如果不能适应变化，“分钟”就会被替代。

供给侧，同样面临挑战。

在记者采访中，不少企业负责人都谈到如何在保证乃至提高产品品质情况下，追求极致性价比的问题。

当同业竞争愈发激烈，不少企业要通过价格优势来保持现有的规模优势，这就要尽可能地提高效率、降低成本，对资金链的稳定、供应链的高效运转等都是不小的考验。

当前，很多行业技术迭代迅速、创新节拍加快。如何以持续高效的创新应对市场竞争，也是企业面临的现实问题。

东莞松山湖，记忆存储科技有限公司正马不停蹄推进大容量存储器的研发，以满足电子产品对内存的升级要求。企业负责人说，存储芯片创新周期越来越短，一刻不敢松懈。

深入分析，当前企业面临的种种难题，与经济发展大环境相关：

国内有效需求不足。结构调整过程中，在投资端，固定资产投资增速不及预期；在消费端，全社会消费品零售总额正处于恢复阶段。这些都对企业商品和服务的销售带来影响。

产业升级持续推进，新旧动能转换带来的挤压难以避免。一方面，新兴产业的发展对传统产业造成一定冲击和替代，部分传统产业市场规模在缩小；另一方面，技术变革加速，时间不等人、机遇不等人。这些都让企业既面临调整的阵痛，又必须投身创新的竞赛。

世界经济复苏乏力、全球贸易保护加剧、不确定不稳定因素增多。有的产业呈现周期性波动，一些企业一时还未适应市场和产业发展的变化。

这些困难，有外部压力也有内部挑战，有环境因素也有自身原因，是多重复杂因素交织的结果，也是我国经济爬坡过坎、迈向高质量必然直面的考验。

## （二）

不可否认，当前一些压力和挑战让部分企业陷入困境。但在发展过程中，哪家企业没经历过挫折、没遭遇过考验呢？关键还是要看怎么办。

在广州举行的第十九届中国国际中小企业博览会上，里卫实业总裁李卫锐把新研发的机器人带到了展厅。

机器人市场“玩家”颇多。但这款产品与市面上多用于服务和规模化生产的机器人不同，瞄准的是小批量、个性化作业。

李卫锐发现，经济运行中的压力让中小企业数字化改造的需求快速上升，这些工厂体量小，常规的智能设备难以通用，产线改造成本高。“我们到每一个客户工厂现场诊断，一个个找出它们数字化转型中的问题，并根据不同应用点进行机器人的模块设计、个性化配置软件包。”他说，瞄准中小工厂的需求“量体裁衣”，今年公司的企业数字化转型项目比去年增长了200%，在细分赛道找到突破。

市场是找出来的，不是等出来的。面对市场中遇到的问题，要向市场找答案。

近期，一些变化耐人寻味：

钢铁行业短期承压，但聚焦电动汽车等新“钢”需，高附加值产品销售强劲；笔记本电脑市场趋近饱和，但瞄准个性化需求的游戏本、超薄本等增速明显；用大型演出带动文旅，前三季度旅游游览和娱乐服务类电子商务交易额同比增长15.3%……这些细分领域迸发的新增长点，正是企业识变、应变、求变，捕捉到的新商机。

探寻更广阔的市场。前10个月，我国民营企业出口同比增长9.3%，新能源汽车出口增长6.3%，机电产品出口增长8.5%……数字背后，是一个个中国企业走出去，在国际市场搏击风浪。

竞争总是激烈的，困难永远会有。决定企业发展前景的，不是困难有多少，而是看待困难的眼光、应对困难的办法、解决困难的决心。

“越难走的路，走出来竞争力越强”，这句话在高纯金属溅射靶材制造商江丰电子的身上，体现得格外明显。

高纯金属溅射靶材技术难度、供应链门槛极高。19年来，企业创始人姚力军始终瞄准这一个领域冲锋。最难的时候，公司月销售额跌至8万元，每月研发费用却高达数百万元。

“想过买房、卖车，但从没想过放弃。”16年攻克12英寸钼靶材，10年突破HCM异形铜靶材……凭借硬核技术构筑起“护城河”，无论行业如何波动，江丰电子始终占据全球靶材市场主动权。

向创新要出路，向转型要空间。

面对玻璃行业的激烈竞争，四星玻璃董事长王焕一选择拥抱数字化，花费近3个亿，历时2年半将工厂全部改造。引进智能化生产线，将配料、投料、熔融、拉制等全流程以“数”连接，企业综合成本降低了5%。

王焕一坦言，数字化改造开销会带来资金压力，但技改事关长远发展。“企业产品的品质提升了，市场的认可度就会提升。”他说，今年，企业订单量和去年同比增长了20%。

为了满足消费者不断变化的需求，“老字号”吴裕泰为每个产品设置了3年“生命周期”，每年升级迭代20个至30个单品，开发冰淇淋、茶饼干等“茶周边”，并将门店改造为文化体验店。

守正创新。带着“老”的品质与技艺，循着“新”的路径与产品，在当下竞争激烈的茶叶市场，吴裕泰实现了年销售额10亿元的逆势增长。

“下行”就用“上进”对冲，“转型”就用“实干”搭梯。记者在调研中感受到，有很多企业越是面对困难，越是努力破局前行，变中求新、新中求进、进中突破。

前三季度，中国上市公司研发投入达1.10万亿元。创业板、科创板、北交所企业研发强度分别为4.74%、9.94%、4.73%，创新在加力。

前三季度，全国新设民营企业619.1万户，其中“四新”经济民营企业家占四成，经营领域在拓展。

前三季度，民营企业对东盟、非洲、拉美进出口分别增长12%、6.4%、13.9%。实物商品网上零售额同比增长7.9%，制造业技改投资增长9.5%，转型升级在推进。

危中有机，事在人为。直面挑战、迎难而进，不断激发企业向上生长的力量。

## （三）

问题要辩证地看，也要动态地看。困难不是一成不变的，是可以转化的，通过努力是可以克服的。

好的营商环境就像阳光、水和空气，对经营主体而言须臾不可少，是企业应对外部冲击挑战、提升自身竞争力的重要支撑。

党的二十届三中全会对优化营商环境作出了新的部署。9月26日，中央政治局召开会议，部署加力推出一揽子增量政策。今年以来，从中央到地方持续加密政策、加大力度，连续打出“组合拳”：

有力有效减轻企业负担，建立支持小微企业融资协调工作机制，推动企业综合融资成本进一步下降，持续实施研发费用税前加计扣除等政策，出台有效降低全社会物流成本系列举措；

严格规范执法监管，健全拖欠企业账款清偿的法律法规体系和司法机制，建立健全异地行政执法协助制度，完善常态化问题线索收集机制，对乱收费乱罚款乱摊派行为坚决纠正、严肃追责；

精准扶持企业发展，多部门建立健全与企业的常态化沟通交流机制，启动新一轮专精特新支持政策，通过中央财政支持1000多家重点“小巨人”企业。

与此同时，针对经济运行特别是企业发展中遇到的问题，一系列政策、改革举措更精准、更聚焦；着力提振需求，“两重”政策有力支撑了一批重大工程建设，“两新”政策带动相关产品销量持续增长；进一步稳住外贸基本盘，《关于促进外贸稳定增长的若干政策措施》印发，真金白银支持外贸企业；着眼提升民营经济信心，民营经济促进法草案公开征求意见，全国统一大市场建设加快……

这些措施，让我们明显感受到党中央解决企业发展困难、激发企业发展活力的决心和力度。

当前，政策效果正在释放，市场回暖、预期企稳向好的趋势更加明显。

前三季度，现行政策中支持科技创新和制造业发展的主要政策减税降费及退税超2万亿元。

10月份，全国企业销售收入同比增长，环比提高1.3个百分点；制造业PMI为50.1%，自今年5月份以来首次回升到扩张区间；非制造业商务活动指数连续数月稳定在50%左右；中小企业发展指数较9月上升0.3点，是今年以来最大升幅。

尽管眼下的困难依旧不少，但经营主体的信心在恢复，越来越多的企业更坚定地前行。

在位于重庆两江新区的赛力斯超级工厂，3000余台机器人协同作业。工厂总经理曹楠说，当前工厂正处于满产状态。

安徽瑞迪微电子有限公司总经理陶少勇告诉记者，订单的增加让企业坚定了追加投资扩大产能的信心，后几个月还要加快产线的智能化提升。

市场经济是信心经济，信心的基础就在企业。

从改革开放之初的艰辛探索，到打开大门在世界经济中劈波斩浪，金融危机、贸易摩擦，其中多少急流险滩。一次次风雨考验后，总有一批批优秀企业脱颖而出。也正是因为无数企业和企业家的付出和努力，才成就了今天中国企业的发展壮大。

不可否认，爬坡过坎依然面临着挑战，但我国经济韧性足、潜力大、活力足，长期向好的基本面不会变。我们的企业家有胆识、有眼光、勇创新、善作为，在带领企业攻坚克难中涵养着可持续发展的能力与定力。

拥有密封件领域核心技术、破解核电站微量泄漏难题的天生密封件有限公司董事长励行根，常用拧螺丝来比喻做事情，“要拧就要拧到底”。

面对复杂多变的国际市场，上海嘉麟杰纺织品股份有限公司总裁杨世滨谈及企业的对策：通过全球布局分散影响，在技术和服务上继续跟进。“相比我们以前遇到的风浪，这次并不算什么。”

难中谋变、难中寻机、锐意进取，这是中国企业保持前行的逻辑，也是中国经济行稳致远的底气。

新华社记者（新华社北京12月5日电）

报刊大收订

阅读·学习·成长·价值·向上

2025年度报纸期刊火热征订中

中国邮政 CHINA POST

报刊一键订阅