



莱茵河畔，德国杜伊斯堡车流、物流交织穿行。来自中国的集装箱被有序卸下，再发往欧洲各地；满载德国机械设备、汽车零部件的货运列车也从这里启程，驶向万里之外的中国市场。

今年6月是中欧班列启用统一品牌10周年。一轨相连，万里相通。目前，中国境内已有129个城市开通中欧班列，通达欧洲26个国家的230多个城市。一系列货运班列穿越亚欧大陆，跨越山海，串联起相隔万里的市场、产业和发展机遇，见证着中欧经贸合作的双向奔赴。

从工业重镇到物流枢纽 推动传统城市转型新生

位于德国重要传统工业区鲁尔区，杜伊斯堡市是欧洲工业版图上的重要坐标。随着全球产业格局调整，这座因煤炭与钢铁而兴的城市面临转型考验。

中欧班列的运营，为这座老工业城市打开了一扇新的窗。结合德国最大内河港优势，杜伊斯堡正向现代物流和供应链服务中心转型。如今，港口、铁路、公路和数字化物流体系在这里交织，一个连接亚欧市场的新枢纽正在形成。10年间，杜伊斯堡逐渐发展成为欧洲最重要的中欧班列枢纽之一。

“杜伊斯堡承接了欧洲近三成的中欧班列货运量。”杜伊斯堡市政府中国事务专员马库斯·托伊贝尔介绍，班列稳定运行带动物流、仓储、货运代理、供应链管理配套产业持续集聚。在稳固中德、中欧双向贸易的同时，中欧班列惠及民生，带动杜伊斯堡物流全链条新增就业岗位超2万个。10年来，落地杜伊斯堡的中资企业从40家增至120余家。

“中欧班列推动杜伊斯堡成功转型为西欧的开放门户。”杜伊斯堡市长林克说。

从货物往来到产业相连 推动供应链彼此融合

钢轨延伸之处，产业发展的版图不断拓展。中欧班列不仅承载货物往来，更推动中欧双方在制造业、新能源等领域的合作不断深化。

“过去，欧洲高端汽车出口中国主要依赖海运，运输周期通常需要40天。中欧班列全程约15天，较海运耗时缩短一半以上，比空运成本低约三分之二。”德国物流供应商汉宏物流欧洲铁路业务拓展主管韦达特·泽贝特说。

在泽贝特看来，中欧班列带来的不仅是效益的提升，更增强了供应链的稳定性。“中欧班列的准时与高效，让企业能够更好地规划生产和物流。这是我们在复杂环境中依然看好并持续投入中欧班列的重要原因。”

中欧班列还见证“单向输出”到“双向互动”的转变。在汽车产业领域，更多欧洲传统车企的高端制造进入中国市场的同时，中国新能源汽车企业也进入欧洲，促进产业链进一步融合。

重庆国际物流枢纽园区公司涉外综保区运营经理刘思齐说，中欧班列“渝新欧”始发站团结村中心站周边曾是一片荒山，如今已发展成为一座占地35.5平方公里的现代化国际物流产业园区。

“中欧班列的价值正在从‘运输线’延伸为‘发展线’，不仅连接生产端和消费端，而且推动沿线城市共享产业协作机遇，为区域经济发展注入新动力。”在德国联邦经济发展和对外贸易协会主席米夏埃尔·舒曼看来，随着“中欧班列+口岸”“中欧班列+园区”等模式不断发展，沿线地区逐渐成为物流、贸易、制造业和服务业融合发展的平台。

“中欧班列不仅是运输通道，更是连接产业和市场的纽带，增强了企业布局跨区域生产、优化供应链协同的能力。”中国驻杜塞尔多夫总领事余勇说，越来越多中德制造企业借助中欧班列加快开展合作，推动中德产业链供应链联系不断深化。

从运输通道到发展纽带 促进开放合作持续深化

当前，贸易保护主义、地缘政治冲突等挑战给国际贸易带来更多不确定性。尽管如此，中欧班列开行量已由2016年的1702列增长到2025年的20022列，10年增长了10.8倍，运输货物结构不断升级，高附加值货物占比持续提升，双向运输更加均衡。

泽贝特说，中欧经贸合作规模庞大，企业对稳定高效的物流通道需求更加突出。“从实际利益出发，双方都需要加强合作。”

这种对供应链稳定性的需求，也推动沿线物流节点不断完善。德国杜伊斯堡港口集团首席运营官拉尔斯·嫩豪斯说，当前国际环境再次凸显稳定可靠供应链对于满足客户需求、增强合作信任的重要性。为提升运输网络韧性，杜伊斯堡港将进一步拓展连接亚欧市场的通道。

“10年来开行量增长超10倍，不仅证明了互联互通的价值，也体现了中欧经贸往来的现实需求。企业关注的是效率、可靠性和合作机会。”舒曼说，中欧产业互补优势明显，中国拥有完整产业链和制造优势，欧洲则在工程技术和标准体系方面积累深厚。

10年前，人们见证一列列火车跨越山海，10年后，展现在人们面前的是一张在亚欧大陆延伸的物流和产业网络。在轰鸣声中，在钢轨之上，新的“钢铁驼队”往来不息，奔赴开放合作、互利共赢的未来。

新华社记者（新华社德国杜伊斯堡6月30日电）

跨越万里的双向奔赴

——中欧班列十年间见证中欧合作共赢

人民调解员马善祥：做群众需要的人

“七一勋章”获得者

在社区街道，街坊邻居都喊他“老马”，“有事找老马”成为人们心照不宣的默契；基层接访路上，手里的一支钢笔、一本笔记本，是他多年深耕群众工作的“老伙计”。

他就是“七一勋章”获得者、重庆市两江新区观音桥街道办事处退休干部、“老马工作室”负责人马善祥。

钢笔在纸间沙沙作响，38年来，马善祥已写下283本、900多万字的工作笔记，细致记录群众诉求和基层工作心得，成功调解各类基层矛盾纠纷2500余件，累计接待服务群众2万余人次。

调解工作就是要“做到群众满意”

在“老马工作室”内，马善祥最珍视的，是相隔十年的两封感谢信。

2012年春节前，观音桥街道桃源社区居民黄银宣的父亲因身患疾病且生活困难，来街道办找老马求助。老马了解情况后，便自掏腰包为其先垫付了2000元困难补助。随后，他跑民政、跑社保……协调解决了老人的吃、住、医等问题。在困境之时得到老马的帮助，黄银宣心怀感激，写下第一封感谢信。

十年后，黄银宣与原工作单位因退休问题产生纠纷，再一次想起了老马。马善祥奔波协调3个月，促使双方达成和解，为黄银宣解决了后顾之忧。此后，黄银宣提笔写下第二封感谢信。

两封感谢信，表达的是对一名基层调解员跨越十年的信任与托付。

马善祥说：“我时常会重温这两封感谢信，告诫自己要随时记住群众的需求，知道工作的差距和肩上的责任。”

1956年出生于四川隆昌的马善祥，17岁当知青，21岁穿上军装，32岁从部队转业成为一名人民调解员，从此走街串巷、发现问题、倾听困难、疏解矛盾。

接待来访群众，马善祥给自己定下24字的“规矩”：起立迎接，请坐倒水，倾听记录，交流引导，解决问题，出门相

送。“群众来反映问题时，有时心里会带着气。倒一杯水、让一下坐，群众感觉到被尊重，气就会消一点，调解工作才会更好推进。”马善祥说。

调解工作要做到什么程度？老马的标准是：做到群众满意。

在他这里，始终把群众的急难愁盼摆在第一位。接待群众到中午，他把自己的一份工作餐给群众吃；大热天坐公交车四处协调，也不让群众多跑一趟冤枉路；遇上行为能力有困难的群众，他帮写材料、跑手续……

“解决问题一定要到现场去”

2012年，“老马工作室”正式成立，马善祥参加工作以来记下的笔记被统一归纳，总结出“老马工作法”。

采访过程中，马善祥不时拿出笔记本写下他的思考。做调解工作以来，他习惯将每天看见的、读到的、听见的、想到的记录下来。经常翻翻、反复琢磨，哪些方法管用、哪里还能改进、换个思路会不会更好。现在，他已经记到了第284本。

记者翻开一本标号137的笔记本，泛黄的纸页上挤满不同颜色的批注，征地拆迁、物业调解等矛盾纠纷被一一记录。一处角落里是马善祥写下的思考：“解决问题一定要到现场去，现场有最充分的细节、最完整的事实。”

2016年退休后，经组织批准，马善祥继续留在调解一线发挥余热。如今，70岁的他仍然头脑灵活，身板挺得笔直，笔记记得更勤了。“我还能再干十年！”马善祥说。

这些年，马善祥先后获得时代楷模、全国先进工作者、改革先锋等荣誉称号。对于这次获得“七一勋章”，他感到既是鼓励，更是鞭策，“人民调解员就是要做群众需要的人，在调解工作中，善于用党的理论武装头脑、指导实践”。

每天工作前，马善祥都会花30分钟时间读书，工作间隙读报，晚上再读马列原著，《资本论》《自然辩证法》《共产党宣言》是他案头的“老三样”。

在调解工作中，他常用辩证法的思维抽丝剥茧。几年前，当地一装修工地突发事故，按合同，劳务公司应承担赔偿责任，但劳务公司无法负担，局面僵持不下。马善祥到现场后发现，现场设备本身存在安全隐患，装修公司 and 业主也有责任。他先安抚好现场群众，找来公安、司法等相关部门工作人员共同研判，与多名责任人当面沟通，理性梳理事故

情况和责任归属，再动之以情，最后让当事各方都信服。

“现场矛盾复杂，要善于抓住主要矛盾。”马善祥说。正是一次次“到现场去”的实践，让他更坚定了理论联系实际的工作信念。

“把群众的幸福当作大事”

马善祥的身边，也有一群被“老马精神”激励的“小马”。“老马工作室”成立后，马善祥在组织支持下开展了“老马带小马”行动，将自己多年经验倾囊相授。

观音桥街道鹏润海社区书记、居委会主任丁雪娇就是“小马”之一。

第一次参与调解工作时，丁雪娇特别紧张，一上去就给群众讲法条、说道理。调解结束后，马善祥私下找到她，没有批评，只是笑着问了一句：“你今天是在判案吗？”随后，马善祥仔细为她复盘了刚才的调解过程——她讲的法律条文都对，但面对情绪激动的群众，道理不能硬灌，先要让情绪降温。

“解决矛盾要做到法律与感情相结合、原则与灵活相结合、理性与感性相结合。”丁雪娇说，“这是我学到的第一课。”如今，她已经成为社区治理工作的一名骨干。

“不要随意指责年轻人，他们面临的挑战比我们当年多得多。”马善祥告诉记者，“老马带小马，就是要把工作中的好经验传承下去。”

马善祥说，他最希望传给“小马”们的是“小事入手、小中见大”——从群众身边的生活点滴入手，把群众的幸福当作大事。

如今，山城的背街小巷中，奔走一线化解基层矛盾纠纷的“小马”越来越多，“老马带小马”机制也在社会治理中显现日益强大的效能。

“老马工作法”的影响力早已超出街道，3000余个“老马工作室”“小马工作站”在重庆成长起来。8万余名社区书记、公安干警、司法人员等各领域“小马”用真诚解开误解的心锁，用温暖抚平紧皱的眉头，正在汇聚成守护基层平安的“千军万马”。

现在，“老马”和“小马”们收到的锦旗和感谢信塞满了工作室，小小的办公桌上，马善祥的第284本笔记本即将写完，第285本、第286本……还会继续。

新华社记者（新华社重庆7月1日电）

今年4月，马来西亚等多国的支付二维码正式接入微信支付。在马来西亚首都吉隆坡不少商场、餐厅和便利店，中国游客打开手机扫描当地支付二维码即可完成付款。人民币跨境消费和支付场景不断丰富，出境支付正变得像在国内一样轻松。

近日，在吉隆坡举行的一场人民币业务推介会上，记者看到人民币在金融服务与跨境结算领域带来的另一种“便利”。这里讨论的是一船榴莲、一批棕榈油如何完成跨境贸易结算，一项数据中心投资项目如何高效开展跨境融资；如何让境内外企业在跨境贸易中更加便捷地使用人民币结算。

马来西亚国家银行（马央行）助理行长伊克巴尔出席活动时谈到，随着两国经贸合作不断拓展，市场对马来西亚林吉特和人民币在贸易结算、投融资及资金运营等领域的需求持续增长。更加便利、高效的本土使用渠道，有助于企业降低成本并有效管理汇率风险。

在此背景下，越来越多企业在双边贸易中选择或尝试采用人民币结算。中国企业持续投资马来西亚制造业、新

人民币，在马来西亚越来越“便利”

能源、数据中心等领域，也带动了跨境结算、贸易融资等人民币金融服务需求增长。

记者了解到，马来西亚中国银行近年来为一批在马优质中资企业提供授信、国际结算和贸易融资等综合金融服务。与此同时，马来西亚国家石油公司等当地龙头企业也开始引入人民币产品和服务。

近年来，人民币跨境使用场景在中马金融合作中不断拓展，也越来越多地融入中马贸易、投资和金融合作。中国人民银行数据显示，今年一季度中国境内和马来西亚跨境人民币业务收付金额为1020亿元，同比增长27%。马来西亚财政部最新数据显示，近年来，马来西亚与中国双边贸易本币结算占比从2009年的约1%提升至2025年的约四分之一。

伊克巴尔指出，依托人民币跨境支付系统（CIPS）等互

联通机制，马来西亚已形成覆盖本地人民币支付、跨境人民币汇款以及离岸人民币支付的结算网络，为企业开展跨境贸易和投资提供更加高效的基础设施支持。

业内人士认为，这种增长是建立在双方长期金融合作基础之上，如今两国货币金融合作持续深化，已构建形成成本互换、人民币清算行设立、跨境结算机制建设以及跨境支付体系对接等货币金融合作框架。

在马来西亚，记者看到“接受微信支付”标识的地点越来越多。对于普通消费者而言，人民币国际化所带来的便利，是出境旅行时少兑换一些现金，打开手机扫码即可完成支付；对于企业而言，便利则意味着少一道兑换手续、少一分汇率风险，多一分资金效率。

新华社记者（据新华社吉隆坡7月1日电）



这是6月24日在德国杜伊斯堡市拍摄的DIT站场景。新华社记者 张黎夫 摄