



8月6日凌晨，巴萨球迷还是等到了他们和梅西的一纸“离婚通知书”。在冷静期，双方无法就薪资待遇妥协，巴萨拦腰斩断梅西收入的做法，也让阿根廷人的团队无法接受……那么，梅西的下一站在哪？



梅西去哪儿

拥有梅西，成本高得惊人

这是一尊大神，能力非凡，声名远播，但对任何一家想要签下梅西的俱乐部而言，在其职业生涯最后几年，其成本同样令人惊悚。

曼城最近在不断调整俱乐部财务架构，否则哪怕是这种富可敌国的俱乐部，在财务上接纳梅西的难度，恐怕更在竞技调整之上。

无论梅西去哪，这家俱乐部未来的预算和市场营销能力，都要面临一次巨大考验。

过去几年，“足球解密”的黑客们将很多欧洲足球俱乐部的内部财务信息进行了部分披露，由此欧洲许多媒体机构都能得到一些豪门俱乐部的内部成本状况和财务报表的信息。

根据巴萨俱乐部在2017年和梅西续约的4年合同，他每个赛季在巴萨的保底收入能达到71053846欧元。

这笔收入当中，85%为年薪，另外15%，是他的肖像权使用，俱乐部需要给他支付的报酬。

这7100万欧元，只是梅西保底收入。此外签约时，他还有一笔6350万欧元的签字费。失落的巴萨球迷守候

在俱乐部门外。失落的巴萨球迷守候在俱乐部门外。

于是将这些额外的奖金收入，和梅西薪资叠加，那么他这4个赛季的平均赛季收入，将达到1.04亿欧元。

这当然是税前数字，外界流传的，更多是梅西税后5000万欧元的净收入。对巴萨俱乐部而言，梅西每个赛季成本意味着1亿欧元，并不夸张。

梅西和巴塞罗那的合同，在固定收入、忠诚奖金外，还有获得各种荣誉刺激性条款。

例如西甲冠军、国王杯、欧冠冠军和金球奖等——如果合同期间巴萨夺取欧冠，梅西的奖金将会是1200万欧元，因此对巴萨而言，这几年欧冠失败，算是不幸之中的幸运。

此外，薪资之外，巴萨还得为梅西的慈善项目，在5年内支付350万欧元。

面对这样的薪资成本，任何俱乐部想要在营收上打平，都有着巨大难度——即便梅西本身就是体育世界里独一无二的品牌。

商业销售？这钱赚不回来

过去20年，职业足球的一大市场营销神话，是贝克汉姆在2003年签约皇马不久，皇马主席弗洛伦蒂诺和他的助手们宣称——通过卖球衣，就能将引进贝克汉姆的转会费和薪资赚回来。

贝克汉姆当时的转会费相当低廉，只有2500万英镑，他的薪资也远远不能跟今天的梅西相提并论。然而贝克汉姆在皇马，转会费加薪资折算，每个赛季的成本接近2000万欧元，皇马要卖多少球衣，才能挣回这2000万欧元？

球衣销售，对于巨星成本而言，从来都只是杯水车薪。

有市场调研机构统计过，欧洲豪门俱乐部在球衣销售收入一项，俱乐部能得到的利润分成，比例和金额都不高。

英超冠军利物浦，是目前欧洲各大豪门在球衣销售合同中，分成占比最高的一家：利物浦每卖出去一件球衣，俱乐部能从销售额里获得20%的利润，这是最终进入到俱乐部财务收入报表的利润数字。

即便是这样的高比例，以

欧洲豪门单件球衣售价60英镑或70欧元来笼统计算，一家豪门俱乐部，需要额外多卖100万件球衣，才能够获得大约1200万英镑的利润。

所以指望梅西转会，未来俱乐部能在球衣销售上，回收多少投入成本，完全不现实——他未来的新俱乐部，得至少每个赛季多卖出700万件球衣，才能基本冲抵梅西成本，这是任何俱乐部都不可能实现的数字。

梅西球衣销售，可参考的对象只有C罗。

2018年夏天C罗转会尤文，当赛季C罗球衣销售超50万件。此外绝大部分俱乐部，在球衣销售方面，最终能得到的利润分成，不过是球衣销售金额的7.5%到10%之间。

梅西加盟任何俱乐部，都必定会带来轰动效应，会刺激俱乐部在包括球衣销售等多方面市场营销收入的猛增，然而这种增幅得多高，才能覆盖掉梅西高昂的成本？

在疫情全面打击全球体育赞助市场的商业背景下，梅西显得格外昂贵。

据澎湃新闻

有话直说

梅西就是巴萨 巴萨就是梅西

沈振亚

想要在偶像身上寻求憎恶俱乐部理由的球迷，显然颇为失望，梅西在宣布告别的新闻发布会上，对俱乐部没有任何指责，相反澄清了不少事实，如，俱乐部并没有在他答应降薪50%的基础上要求继续降薪30%。

至少从外表来看，这场不完美的告别，是球员和俱乐部在努力之后不得不接受的结果。这个结果，目前看起来谈不上双输。毕竟，双方都需要一个新的开始。

事实上，这件事上最受伤的，反而是一直号称欧洲第一联赛的西甲。失去了梅西这块招牌，西甲的受关注度必然有所下降。

梅西2000年进入巴萨训练，2005年获得第一份职业合同，并代表巴萨一线队出战。此后的故事大家耳熟能详：这是一个让全世界球迷感到震惊的家伙，他在球场上几乎无所不能，他的影响也超越了足球。

依然记得至今唯一一次到现场看梅西踢球，是在2008年北京奥运会的男足小组赛中。在满座的上海体育场，伴随着阿根廷国奥队的出场，尤其是梅西亮相后，可以容纳8万人的体育场一下子沸腾了，耳边尽是山呼海啸般的叫喊声。而阿根廷国奥队的对手澳大利亚国奥队，球员们就没有享受到这种礼遇，球员出场时甚至没有得到响应，以至于现场有个邻座的球迷对我说：“全世界都是阿根廷队的主场。”

那年，梅西21岁，但无疑已是超级巨星。阿根廷国奥队也众望所归地赢得了北京奥运会的男足冠军。

梅西在巴萨的生涯堪称完美，不少人认为，梅西就是巴萨，巴萨就是梅西。在长达21年的时间里，他们相互成就了对方。对一个球员和一家俱乐部而言，这都是非常罕见的。

对巴萨球迷而言，梅西的离开不可接受。但对纯粹的梅西球迷而言，后巴萨时代的梅西，反而是值得期待的未知。不管他最后去了巴黎，还是曼城，或者切尔西，脱离了巴萨的梅西，能否像脱离了皇马的C罗那样，继续书写辉煌，这是球迷急切需要知晓的答案。

追了小20年的梅西，最终还是离开了“主场”，令人不免有些失落，仿佛人生发生了一次断档。

说再见时 梅西哭了

新华社马德里8月8日电(谢宇智)梅西在泪水中正式告别巴萨。8日，在诺坎普举行的新闻发布会上，阿根廷人表示，自己尽了一切努力想要留在这家俱乐部，但如今却只能带着遗憾离去。

发布会上，梅西一度情绪激动而哽咽难言。他强调，自己眼下并没有做好离开巴萨的准备：“我现在仍然感到头脑一片空白。去年我曾决定要离开，今年却不是如此。我原本很肯定地认为我会继续待在这个大家庭，这也是我最大的心愿。但今天我却要这一切说再见了。”

梅西还坦言，与这家效力了21年的俱乐部告别是自己职业生涯最艰难的时刻：“我曾有过许多艰难的时刻，也经历过很多失败，但第二天我都能回到训练场上寻找重新来过的机会。但今天这一切却是一个结束。接下来我将开启的是另一段历程。”

另一方面，梅西也证实了此前与俱乐部已基本敲定合同的说法：“我同意了降薪一半，而俱乐部也没有对我提更多的要求，一切原本都已谈妥，但因为西甲联盟的规定，最终我们没能完成签约。”他肯定，自己“做了一切努力以留在巴萨”，但“俱乐部的债务数额已经很大了，他们不想欠下更多的债务”。

在为不能向球迷们告别而感到遗憾的同时，梅西也表示，只要可能，自己未来还会回到巴塞罗那：“我为自己在这里所经历的一切而心怀感激。这些年俱乐部的价值伴随我成长。我希望未来我还能成为这家俱乐部的一部分，不管是以什么形式。”