



程玉姣在大棚内直播。

## 手机是“农具” 直播是“农活” “95后”海归回村 当起“新农人”

“你能看出来我现在手里拿的是两个品种的西红柿吗？这种色泽红润的是市面上常见的普罗旺斯，这种色泽偏粉嫩一点的是草莓西红柿，也叫水果西红柿……”6月16日早上8点，在名为“鱼米三家村”的抖音直播间，程玉姣正在为粉丝们介绍刚从“鱼菜混养”大棚里摘下的西红柿。

今年25岁的程玉姣是晋源区三家村党支部副书记。2019年留学回国后，她选择了返乡创业发展“稻鱼菜综合种养农业”。去年，程玉姣在抖音平台上利用自己的专长开通了双语直播，为家乡代言，通过短视频和直播等方式，为晋祠大米及各种农产品打call，既留住了乡愁，也为乡村振兴注入了新动力。

### 直播间里的“新农人”

支起三脚架、打开补光灯……一切准备就绪，早8点，程玉姣准时开始了直播这项“新农活”，一部手机成为了“新农具”，而身后的“鱼菜混养”大棚就是她的“直播间”。

2019年留学归来，学软件工程专业的程玉姣作出了人生中的一个重大选择——回家乡三家村从事农业发展。作为受过高等教育的“新农人”，程玉姣不甘于只做一个普普通通的水稻种植户。她看准了流量红利的契机，把流量变成能量，注册了“鱼米三家村”的抖音号，制作发布了以“小程农业创业”为主题的系列短视频。

一年来，她用一段段镜头记录着在稻田、大棚生产、生活的每一面：展示晋祠大米种植各个环节，利用生物灭虫法为西红柿“保驾护航”……积攒了一定的粉丝后，程玉姣又开始尝试直播销售晋祠大米，很多网友通过刷手机看到后，边看直播边下单订购，就是为了尝一尝晋祠大米的老味道。

程玉姣的直播生意做得风风火火，不少人都把她看成了当地小有名气的“网红”。但程玉姣说自己不想当网红，也当不了，只是想让更多人通过她的介绍看到家乡的新发展。

### 现代农业的“带头人”

做直播带货不是搞“花架子”，程玉姣靠的是农业科技创新练就的“真功夫”。在晋源区三家村“鱼菜混养”大棚内，这边养殖区内红彤彤的锦鲤争相抢食，那边养殖的尾水通过物理过滤、生物分解、紫外线杀菌等方式就可以转化为植物的绝佳“营养液”，为大棚内的蔬菜提供优质的肥料，从而形成一棚双收、一水两用的绿色农业循环。

2019年，回到家乡的程玉姣和父亲一起创业，成立了太原汾山水府旅游开发有限公司。2021年，公司和山西省水产技术推广服务中心在三家村合作成立全

省首个“鱼菜综合种养试验示范基地”。目前，全村已建成投产4个“鱼菜混养”大棚，1个“鱼稻混养”大棚，二期工程正在建造。我们将会让村民通过入股参与大棚的经营，每年给村民分红。”程玉姣说。

养鱼不换水、种菜不施肥。这样生产出来的鱼和蔬菜不仅品质好，而且还为村民带来了可观的经济效益。“一亩左右的‘鱼菜混养’大棚，一年可以收获三茬鱼、两茬菜，仅卖鱼一项，一年的纯利润就有七八万元。”程玉姣表示，“目前‘鱼菜混养’大棚收效颇丰，一年下来可为村集体增加60多万元收入。”

### “引燕回巢”的“引路人”

优秀返乡创业人才的作用不仅在于创业创新，还在于示范引领、带动作用。在三家村，有越来越多的年轻人跟随着程玉姣的脚步，从“外出逐梦”选择了“回巢筑梦”，1995年出生的程晨就是其中一位。

“以前从农村到大城市，是有出息；从大城市回到农村，就是‘混不下去了’，现在这种观念早就落伍了。在乡村振兴战略的支持下，农村的天地大有可为，更是干事创业的舞台。”程晨骄傲地

说。今年年初，学人力资源专业的她回到村里，成为了程玉姣的得力助手。

如今，有越来越多的“新农人”活跃在田间地头。这些“新农人”既下得了地，也吃得了苦，更能主动学习新技能，他们用自己开阔的视野、活跃的思维，多渠道带领乡亲们共奔致富路。

记者 毕晶晶 文/摄

## 当好“店小二” 企业有事“就近办”

地处繁华的长风商务区，长兴北街社区是万柏林区商户企业最多的社区，集聚了华润大厦、万象城等商业楼宇，商户和企业千余家。社区党委书记赵建敏在倾听企业和商户“希望事项就近办”的需求后，协调各方资源，开设了全市首个社区“营商驿站”，把审批权“请”进来，让经营者办理百余种事项时，从原先要跑几公里变成现在的“门口办”“楼下办”，打通了服务企业的“最后一百米”。

### 办事：最怕来回跑

长兴北街社区，辖区商业楼宇多，在这个不到0.9平方公里的区域内，集中了众多企业和商户，从业人员2万余人。拿写字楼来说，从T1到T5，5栋高楼里至少有600家企业（商户）。旁边，是万象城商圈，里面有411家商户。

新企业，先要办营业执照；老企业，难免要办营业执照变更、注销以

及人员参保；在楼下的商铺开个餐饮店，也要先备案……这些事项，除了有些能线上办的，其余都要到西矿街的万柏林区政务大厅，去一趟单程要跑6公里，开车至少半个小时。

有时资料没带全，还要多跑几趟，这让经营者感觉不方便。尤其是小商户，店里就一个人忙活，办事就要临时关门歇业，心里难免感觉“不划算”。

### 出招：审批沉下去

“这些事项，要是能在社区办，那该多好，省心又省时。”有一次，赵建敏偶然听到一位经营者随口一说。“别的商户和企业是不是也为这个犯愁？”她马上安排网格员去摸底，果然，大家都有“楼上办公、楼下办事”的需求。

政务服务改进“一小步”，便民利企就往前推进“一大步”。赵建敏有了一个大胆的想法：既然辖区企业多，并且大家都需要，何不社区腾出一块地方，设个“营商驿站”，专门为周边的企业和商户提供便利。

她把这个思路汇报给长风西街街道，街道的领导听后很赞成。街

道、社区与万柏林区行政审批局沟通，对方立马同意。于是，长兴北街社区创新开展“下沉式”审批，由区行政审批局派专人，每周二、周五在社区“营商驿站”集中办公，为企业办理注册登记、税务、社会保险、医保、人才落户等100余项业务，让企业、商户“足不出楼宇商圈”，就可以享受高效、便捷、优质的服务。

区行政审批局的任慧洁，和同事则轮流到社区“上班”。她主要负责个体工商户的营业执照申办，自从“营商驿站”设立，每天都有人过来办事，一天最多要办30多件，可见这个驿站的“热度”很高。

### 点赞：服务真周到

“不用跑远，下楼就能办，真省心。”在“营商驿站”里，来并创业的孙女士不到10分钟便办理完开办美容院的所有手续，她对这项“保姆式”服务竖起大拇指。

和孙女士有着相同感受的，还有同为这里商户的张先生，他的公司即将开业，需要办理营业执照等。还没等他到处打听，社区的工作人员已经把他拉进了“企业工作群”，群里都是这个商圈的经营者。有什么新的优惠政策出台、需要准备哪些申请材料，社区会第一时间在群里告知大

家。入群后，张先生把疑惑一说，立马有人详细告知。当知道这些事项楼下就能办后，他欣喜不已。

工作“沉下去”，对企服务“提上来”，长兴北街社区推出的这项“店小二”服务，让企业和商户感受到了极大的方便。还有商户特意送来锦旗，点赞社区的营商环境。

大家的认可，让赵建敏有了新的目标：要借助“营商驿站”这个平台，进一步畅通服务的“毛细血管”，让企业和商户享受到更大便利。

记者 李涛 文/摄



赵建敏（居中）在营商驿站为企业经营者介绍事项办理细节。