

擘画康养新图景 书写民生温暖答卷

——专访太原市康养产业集团党委书记、董事长郝新生



党建引领，强化组织教育。



▲ 不忘初心，铭记历史，开展多彩党建活动。

◀ 老树新枝，描绘企业发展蓝图。

在人口结构变迁与“健康中国”战略深入实施交会点上，康养产业正成为关乎国计民生的重要领域。作为太原市在此领域的国有主力军，太原市康养产业集团有限公司（以下简称“太原康养集团”）自2023年底扬帆起航以来，便备受瞩目。面对千头万绪的初创艰辛与错综复杂的行业挑战，企业一班人以其多年淬炼的韧劲与定力，迎难而上、稳步拓荒，展现出一家国有企业所特有的坚韧与担当。近日，我们专访了集团党委书记、董事长郝新生，聆听他如何带领这家新兴国企，以战略眼光与创新魄力，在并州大地上描绘一幅覆盖全生命周期的康养新画卷。



擘画新篇：立足国企使命 织就幸福民生画卷

“成立太原康养集团，是市委、市政府及市国资委立足城市发展战略、顺应社会需求作出的重要决策。”郝新生开门见山地指出集团

的成立背景。他介绍，集团依托原有国企改革基础，整合医疗、社区服务等资源，核心使命在于填补市属国企在康养产业领域的空白，并

紧紧围绕“一老一小”这两个关键群体，打造现代综合服务康养企业。“这是我们作为国有企业必须扛起的政治责任和社会担当。”

拓展新局：深化“3+1+N”模式 激活融合发展动能

谈及集团发展战略，郝新生详细阐释了“市场化运作、产业化布局、品牌化推进、融合化发展”的理念，以及由此构建的“3+1+N”业务架构。

“**龙城医养**”：树立养老服务标杆。“我们通过统一管理、统一品牌、统一标准、统一服务、统一运营的‘五统一’模式，旨在打造一批标准化、规范化、集约化的本地养老服务示范项目。”郝新生表示，这不仅是提升服务质量的需要，

更是引领行业发展的国企责任。

“**龙城幼教**”：托举未来希望。作为全省首家幼儿航模启蒙教育基地，集团旗下的幼教板块正积极筹划扩大合作，构建“龙城幼儿航模体验圈”，并探索建立幼儿航空科普的“山西标准”。

“**龙城资讯**”：塑造国企新形象。该平台致力于服务整个国资系统的企业形象塑造与信息传播，是集团在融媒体时代的重要布局。

“**1**”个基础：资产经营。高效管理租赁资产，是实现国有资源保值增值、反哺主业发展的坚实基础。

“**N**”条赛道：拓展产业生态。从筹建中的高端康养中心，到海南旅居，再到充满想象空间的“低空+康养”、药食同源产品等，郝新生认为，“N”代表了康养产业的无限可能与集团的创新活力，目标是构建覆盖全生命周期的康养生态闭环。

打造新标：聚焦科技赋能 树立服务示范样板

对于集团正在推进的重点项目，郝新生如数家珍：龙城康养中心定位中高端医养结合，满足“高薪、高职、高知”人群的品质养老需求，将成为集团在实体服务领域的旗舰项目。积极谋划与12349民政为老服务热线的合作，目标直指“城市养老总客服”，通过智慧化手段构建快速响应体系，让养老服务触手可及。未来三年力争实现覆盖率不低于95%、满意度不低于90%，构建“15分钟响应、24小时在线”的智慧养老枢纽。

“低空+康养基地”结合天龙

山、汾河景区的自然禀赋，引入飞行减压疗法、森林疗愈等前沿康养理念，打造“低空+自然+科技”新业态。药食同源产品开发与中国医科院药用植物研究所合作，开发松针茶、有机蔬菜等产品，贯通“康养+农业”全链条。

以太原康养集团医院（纺织医院）为试点，采取智慧医院信创与数字医养相结合，运用区块链、大数据构建安全可信的信息空间，为公立医疗机构和老年人提供安全、可追溯的信息化服务。

“这些项目看似多元，实则都

紧紧围绕‘康养’核心，是我们不同细分领域和产业链环节的精准落子。”郝新生强调，科技创新是贯穿所有业务的主线，是提升服务品质、实现差异化竞争的关键。

面对未来，郝新生信心满怀。他表示，“我们的目标，不仅仅是成为一个成功的康养企业，更是要通过我们的努力，让太原这座城市对‘一老一小’更具温情，让市民的生命周期更有质量、更有尊严。这是一份事业，更是一份沉甸甸的责任。”郝新生掷地有声地说道。

记者 张慧

发挥服务优势 打造“养老高地”

本报讯（记者 李晓琳）近日，山西省福利养老机构联合会与山西财经大学太原校友会达成战略合作，为智慧养老注入新动能。该联合会自2017年成立以来，通过搭建协作平台、推动跨界合作、升级服务模式，已成为山西养老事业高质量发展的“核心引擎”。截至目前，已建成社区养老服务中心超500家，培训中医救援人员400余名。

面对市场上养老机构“单打独斗”问题，该联合会首次搭建起养老机构、专家学者与从业者的交流协作平台。8年间，既在政府与机构之间架起“桥梁”，又做服务老年人的“管家”，依托“银发一号”品牌开辟旅居康养路线，推动养老模式从“被动照料”向“主动享老”升级。

2025年以来，该联合会不仅通过会长扩大会议聚焦服务质量提升与人才培养，还主动对接海南康养旅居资源，并联合保险、法律机构探索社区康养新模式。10月份，最新达成的校会合作，更是瞄准智慧养老、金融服务、人才培养三大领域，推动“产学研用”深度融合，破解养老行业专业人才短缺难题。

“面对银发经济浪潮，我们将持续整合资源，让科技赋能养老，让老年人享受到更优质的服务。”该联合会相关负责人表示，未来将继续推进养老服务标准化建设，助力“康养山西”建设迈上新台阶。

岁月如歌·我的银龄故事 征文启事

金秋送爽，翰墨传情。重阳佳节来临，太原日报社倾情打造的《银龄专刊》与您见面了。为搭建与老年朋友沟通的桥梁，聆听时代长河中老年朋友的动人回响，本刊即日起启动“岁月如歌·我的银龄故事”主题征文活动，诚挚邀请全市老年朋友执笔抒怀，分享人生故事与生命智慧。

《银龄专刊》以“传老年之声、解老年之忧、做老年之友”为宗旨，致力于成为省城长者贴心的精神家园和生活伙伴。此次征文活动正是我们践行承诺、倾听心声的重要举措。我们期待您用深情的笔触，记录那些历经岁月洗礼而愈发珍贵的记忆与感悟。

稿件可围绕个人奋斗、职业经历或家庭变迁，折射时代发展的流金岁月；分享退休后在书画、摄影、园艺、旅行中发现的生活之美；记述家族血脉中代代相传的家训、家风故事与家风传承；抒写对当下生活的热爱、对生命的体悟，展现新时代长者从容与豁达的“桑榆情怀”。

文章要求内容真实，情感真挚，文体以散文、随笔、记叙文为主，字数建议1000字以内。来稿请注明作者真实姓名、联系电话及通讯地址。投稿邮箱：tyrbzh@163.com，联系电话：13753152361。

莫道桑榆晚，为霞尚满天。您的每一段故事都是时代画卷中浓墨重彩的一笔，每一份感悟都将为后来者点亮前行的灯。

《银龄专刊》愿做您最忠实的听众与记录者，让我们共同执笔，将那些如歌的岁月凝成永恒的文字。

《银龄专刊》工作室